



SDG NAVIGATOR

Empowering
changemakers

towards
sustainability

MOKYMOŠI KELIAS



Co-funded by
the European Union



Pasauliui reikia pokyčių kūrėjų...

Klimato kaitos, taršos ir gamtos išteklių išsekimo padariniai tampa vis akivaizdesni, todėl būtina imtis skubių veiksmų šiems iššūkiams spręsti. Štai kur jūs – kaip **SDG navigatorius**, asmuo, kuris yra įsipareigojęs kurti teigiamus pokyčius pasaulyje skatindamas tvarią praktiką ir kurdamas novatoriškus aplinkosaugos problemų sprendimus. Jūs esate čia, nes tikime, kad galite būti varomoji jėga, skatinanti perėjimą prie tvaresnės ateities.



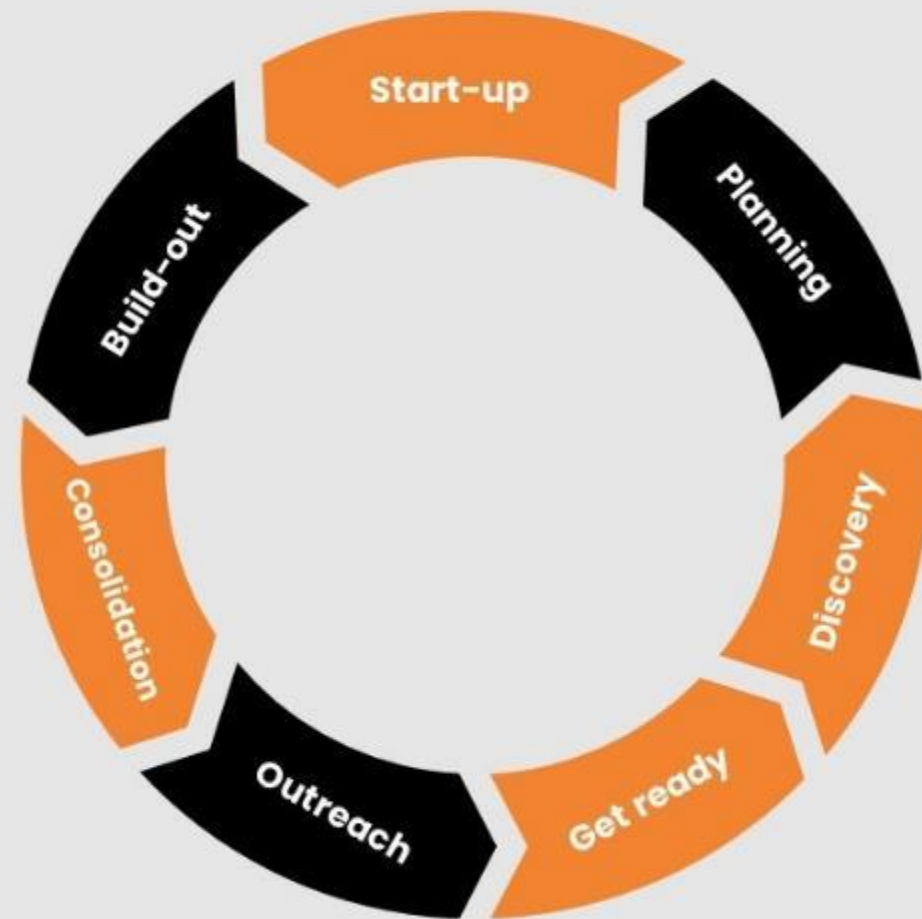
Tapk pokyčių kūrėju!

Dabar pradėsite mokymosi kelią, kurio tikslas – vesti jus į tvarumo pokyčių kūrimo procesą per septynis tvarumo skatinamų verslumo veiksmų etapus. Tikslas – suteikti jums žinių, įgūdžių ir motyvacijos, kad galėtumėte iš tikrųjų keisti pasaulį. Prieš pradėdami kelionę, paaiškinsime, kaip veikia šis kursas!



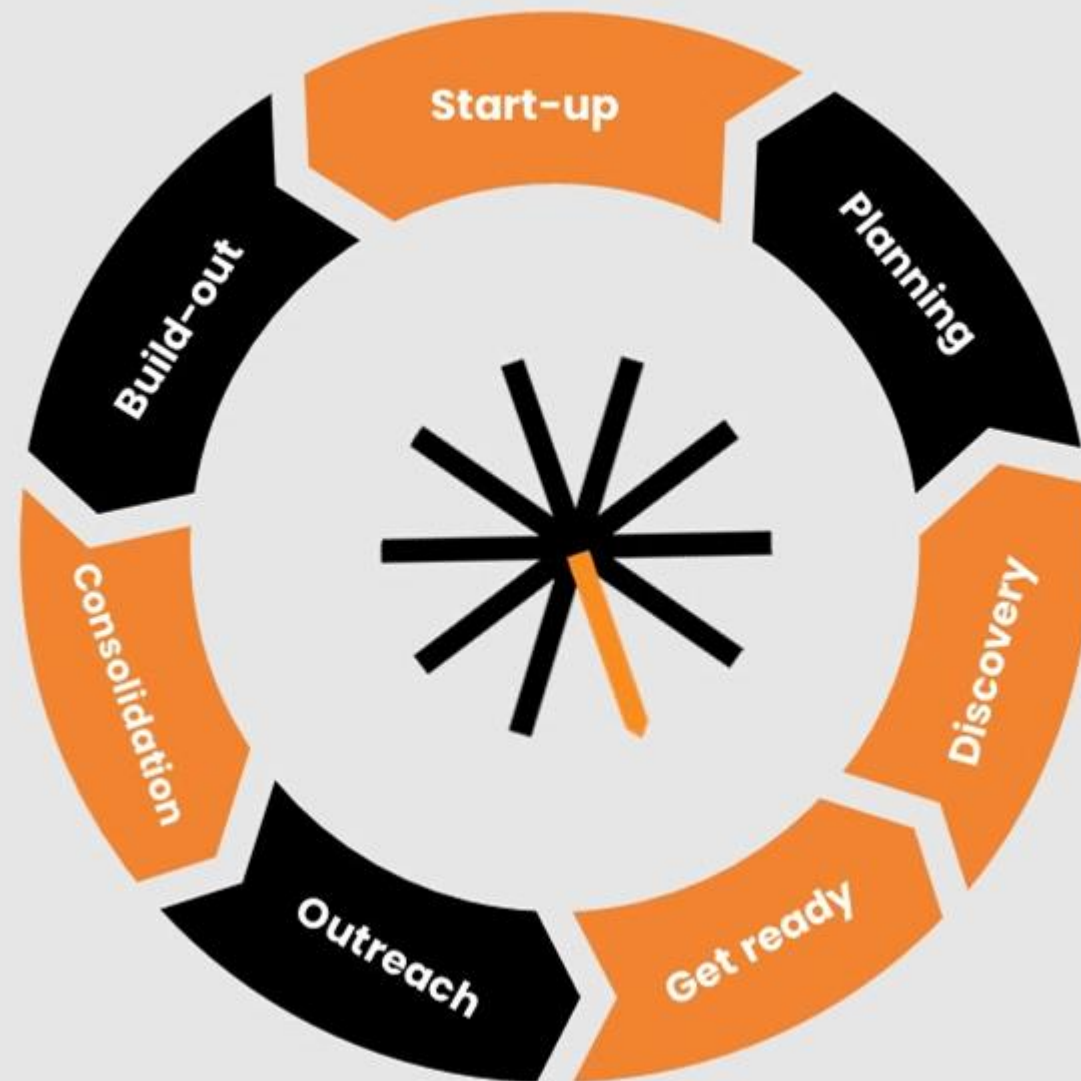
Kaip veikia šis kursas?

SDG NAVIGATOR mokymosi kelią sudaro septyni mokymosi moduliai, atitinkantys skirtingus į tvarumą orientuoto verslo veiksmų etapus, t. y. etapus, kuriuos verslininkai turi įveikti, kad sukurtų ir įgyvendintų tvaraus verslo praktiką. Šie etapai nėra griežtai linijiniai, todėl verslininkai gali kartoti ir grįžti į tam tikrus etapus, kai jie keliauja sudėtingu tvarumu grindžiamo verslumo keliu.



Kaip veikia šis kursas?

Norint orientuotis, visada reikia gairių, ir jei pažvelgsite į schemos centrą, vaizduojantį jūsų mokymosi procesą, rasite kompasą, kuris padės jums šioje kelionėje. Oranžinė rodyklė nurodis, kuriame etape esate. Šis kursas taip pat parengtas atsižvelgiant į Darnaus vystymosi tikslus (DVT), kad galėtumėte geriau įsivaizduoti plačias galimybes, kurias turite vykdydami į darnų vystymąsi orientuoto verslumo veiksmus ir atitinkamą jų poveikį.





Pietàra



**SDG
NAVIGATOR**

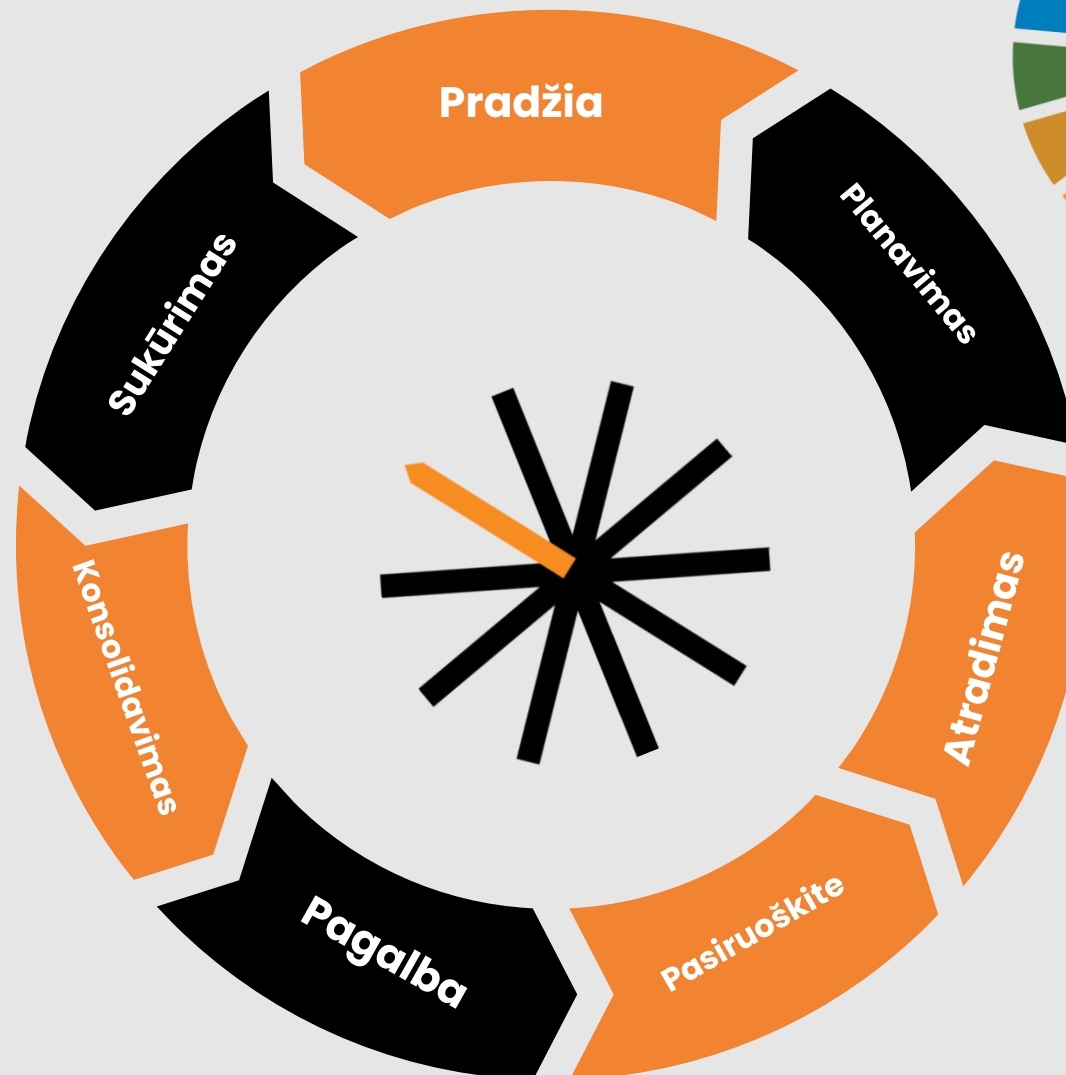


Tema ir tikslai

SDG NAVIGATOR

Empowering
changemakers

towards
sustainability



Kompetencijos

- Individuali iniciatyva
- Strateginis mąstymas
- Tarpasmeninė sąveika

Šiame etape pradėsite kelionę, kad taptumėte tvarumo pokyčių kūrėju, turinčiu reikiamų įgūdžių ir mąstyseną, reikalingą tvaraus verslo praktikai. Sužinosite apie tvaraus verslo planą ir tiekimo grandinę, taip pat apie technologijas, padedančias didinti tvarumą, ir ugdysite individualios iniciatyvos, strateginio mąstymo ir tarpasmeninių veiksmų kompetencijas.



SDG
NAVIGATOR



Ateičiai paruoštas turinys

Tvaraus verslo iššūkių įveikimas

Tvaraus verslo planai

Veiksmingų tvaraus verslo planų rengimas, naudojant strategijas ir priemones, skirtas veiksmingai įgyvendinti tvarumu pagrįstus verslo modelius.

Tvari tiekimo grandinė

Tvaraus tiekimo grandinės valdymo naujovės. Naujausių metodų ir technologijų, skirtų tvarių tiekimo grandinių kūrimui ir valdymui, tyrinėjimas.

Technologijos ir inovacijos siekiant didesnio tvarumo

Technologijų panaudojimas siekiant didesnio tvarumo ir efektyvumo: Technologijų naudojimas, paremtas inovacijomis, didina tvarumą ir veiklos efektyvumą.

Tvaraus verslo planai

Nuolatinis mokymasis ir prisitaikymas leidžia jums būti informuotiems apie naujausias tvarumo tendencijas ir atitinkamai pritaikyti verslo praktiką.

Naujos žinios padės jums veiksmingai įgyvendinti tvarius verslo planus. Naudodamiesi tvarumo vertinimo įrankiais galite įvertinti ir stebėti verslo pažangą, kad jis taptų tvaresnis.

Tvaraus verslo planai

Pažangūs strateginio mąstymo gebėjimai leidžia numatyti tendencijas, nustatyti paslėptas galimybes ir analizuoti sudėtingas sistemas. Giliai suprasdami konkrečios pramonės šakos tendencijas, galite numatyti ir valdyti sudėtingą rinkos dinamiką.

Priemonės tvarumui stebėti:

- Tvarumo vertinimo priemonėmis vertinama ir stebima pažanga.
- Projektų valdymo programinė įranga tvaraus vystymosi tikslų kontekste - tai priemonės ir programos, skirtos padėti ir palengvinti projektų planavimą, vykdymą, stebėseną ir kontrolę, ypatingą dėmesį skiriant tvariems rezultatams pasiekti.
- Darbuotojų mokymo programose daugiausia dėmesio skiriama tvariai praktikai.

Tvaraus verslo planai

Individuali iniciatyva prisideda ne tik prie sėkmingo verslo modelio ir ekonominio efektyvumo, bet ir prie darnaus elgesio, susijusio su aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu tvarumo ramsčiais.

Įmonės "Patagonija" geroji praktika

"Patagonia", lauko drabužių bendrovė, jau seniai yra tvarios verslo praktikos lyderė. Ji taiko unikalų verslo modelį, kuriame daugiausia dėmesio skiriama aplinkosauginei atsakomybei. Jos iniciatyvos apima perdirbtų medžiagų naudojimą, gaminių taisymą, siekiant prailginti jų tarnavimo laiką, ir tam tikros dalies pardavimų skyrimą aplinkosaugos tikslams. Toks požiūris ne tik sustiprina jų lojalumą prekės ženklui, bet ir įrodo, kad tvari praktika gali būti ekonomiškai gyvybinga.



www.patagonia.com/our-footprint/

Tvari tiekimo grandinė

Kalbant apie asmens gebėjimą įsitraukti į veiksmingą ir prasmingą socialinę sąveiką, skatinančią tvarią praktiką ir vertybes, labai svarbi yra sąveikos kompetencija. Ji apima gebėjimą bendrauti ir bendradarbiauti su kitais, kurti partnerystę ir daryti įtaką elgesiui siekiant tvarių rezultatų. Reikia suprasti ir spręsti socialinius, ekonominius ir aplinkosauginius tvarumo aspektus, kartu puoselėjant kolektyvinės atsakomybės jausmą skatinantį teigiamus pokyčius.

Tvari tiekimo grandinė

Tvaraus tiekimo grandinės valdymo inovacijoms taikytinos technologijos:

- Suskirstyti tiekimo grandinę blokais: skirtas atsekti produktų tvarumo rodiklius visoje tiekimo grandinėje.
- Dirbtinis intelektas ir mašininis mokymasis efektyviai logistikai: skirtas optimizuoti maršrutus ir sumažinti anglies dioksido išmetimą.
- Žaliųjų pirkimų programinė įranga: padeda nustatyti prioritetus ir tvarkyti ekologiškus tiekėjus ir medžiagas.

Strateginis mąstymas siekiant tvarios ateities

Gebėjimas analizuoti sudėtingas situacijas, numatyti ateities tendencijas ir kurti veiksmingus ilgalaikius planus konkreitiems tikslams ar uždaviniams pasiekti yra labai svarbus. Tai reiškia, kad reikia kritiškai mąstyti, atsižvelgti į įvairias perspektyvas ir apibendrinti informaciją, kad būtų galima priimti pagrįstus sprendimus. Strateginio mąstymo specialistai pasižymi sistetine ir holistine perspektyva, leidžiančia jiems suprasti platesnį vaizdą, nustatyti galimybes ir įveikti iššūkius, kartu išliekant lankstiems ir atviriems pokyčiams.

Tvari tiekimo grandinė

Europos klimato kaitos teisės aktais ES įsipareigoja iki 2050 m. užtikrinti anglies dioksido neutralumą. Savo iniciatyva galite daryti įtaką ateities tendencijoms ir sprendimams, susijusiems su klimatu ir aplinka.

IKEA geroji praktika

Pasaulinė baldų mažmeninė IKEA diegia naujoves tvaraus tiekimo grandinės valdymo srityje. Jie siekia iki 2030 m. tapti "klimato požiūriu palankia" įmone, o jų strategijos apima tvarių medžiagų tiekimą, investicijas į atsinaujinančiąją energiją ir žiedinį gaminių projektavimą. Pavyzdžiui, IKEA taiko tvarią miškininkystės praktiką ir gerokai padidino perdirbtų medžiagų naudojimą savo gaminiuose.



www.ikea.com/global/en/our-business/reports/sustainability-report-fy22-230215/

Technologijos ir inovacijos siekiant didesnio tvarumo

Technologijos atlieka svarbų vaidmenį stiprinant tvarumo pastangas, nes suteikia galimybę analizuoti sudėtingus tvarumo iššūkius ir rasti galimus sprendimus.

Technologijų naudojimas, leidžiantis analizuoti sudėtingus tvarumo iššūkius ir rasti sprendimus, įgalina asmenis ar organizacijas siekti aplinkosaugos tikslų, pasitelkiant savimoneę, motyvaciją, aktyvius veiksmus ir savo galimo indėlio į tvarumą supratimą.

Technologijos ir inovacijos siekiant didesnio tvarumo

Technologijos – pažangios analitinės priemonės ir programinė įranga – leidžia asmenims ar organizacijoms analizuoti sudėtingus tvarumo iššūkius.

Joje gilinamasi į praktinius ir novatoriškus būdus, kaip įtraukti tvarumą į įvairius verslo veiklos aspektus.

Tarpasmeninė sąveika tvariai ateičiai

Asmeniškai bendraudami galite apibūdinti sudėtingus tvarumo iššūkius iš įvairių perspektyvų.

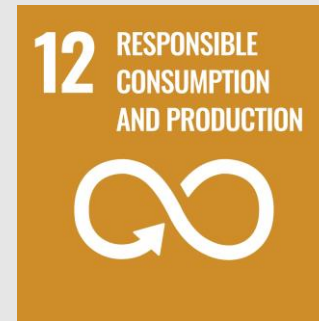
Ryšys tarp technologijų ir aplinkosaugos tikslų apima **savęs suvokimą ir aktyvius veiksmus**. Tai reiškia, kad asmenys ar organizacijos, pasinaudoję technologijų teikiamomis įžvalgomis, gali geriau suvokti savo poveikį aplinkai. Šis suvokimas gali paskatinti aktyvius veiksmus, kai asmenys ar organizacijos imasi sąmoningų veiksmų, kad teigiamai prisidėtų prie tvarumo.

Technologijos ir inovacijos siekiant didesnio tvarumo

Asmeninė iniciatyva leidžia planuoti ir valdyti novatoriškus tvarumo projektus, nustatyti tikslus ir prisiimti atsakomybę už užduotis, susijusias su tvarumu.

Gera "Salesforce" praktika

"Salesforce", debesų kompiuterija pagrįstos programinės įrangos bendrovė, naudoja technologijas tvarumui ir efektyvumui didinti. San Franciske esančiame "Salesforce" bokšte įdiegta naujoviška vandens perdirbimo sistema, vadinamoji juodojo vandens sistema, kuri valo ir perdirba vandenį, kad jis būtų pakartotinai panaudotas pastate. Ši sistema yra pirmoji tokio pobūdžio sistema komerciniame pastate Jungtinėse Amerikos Valstijose, gerokai sumažinanti pastato vandens pėdsaką.



www.salesforce.com/news/stories/black-water-system/



**SDG
NAVIGATOR**

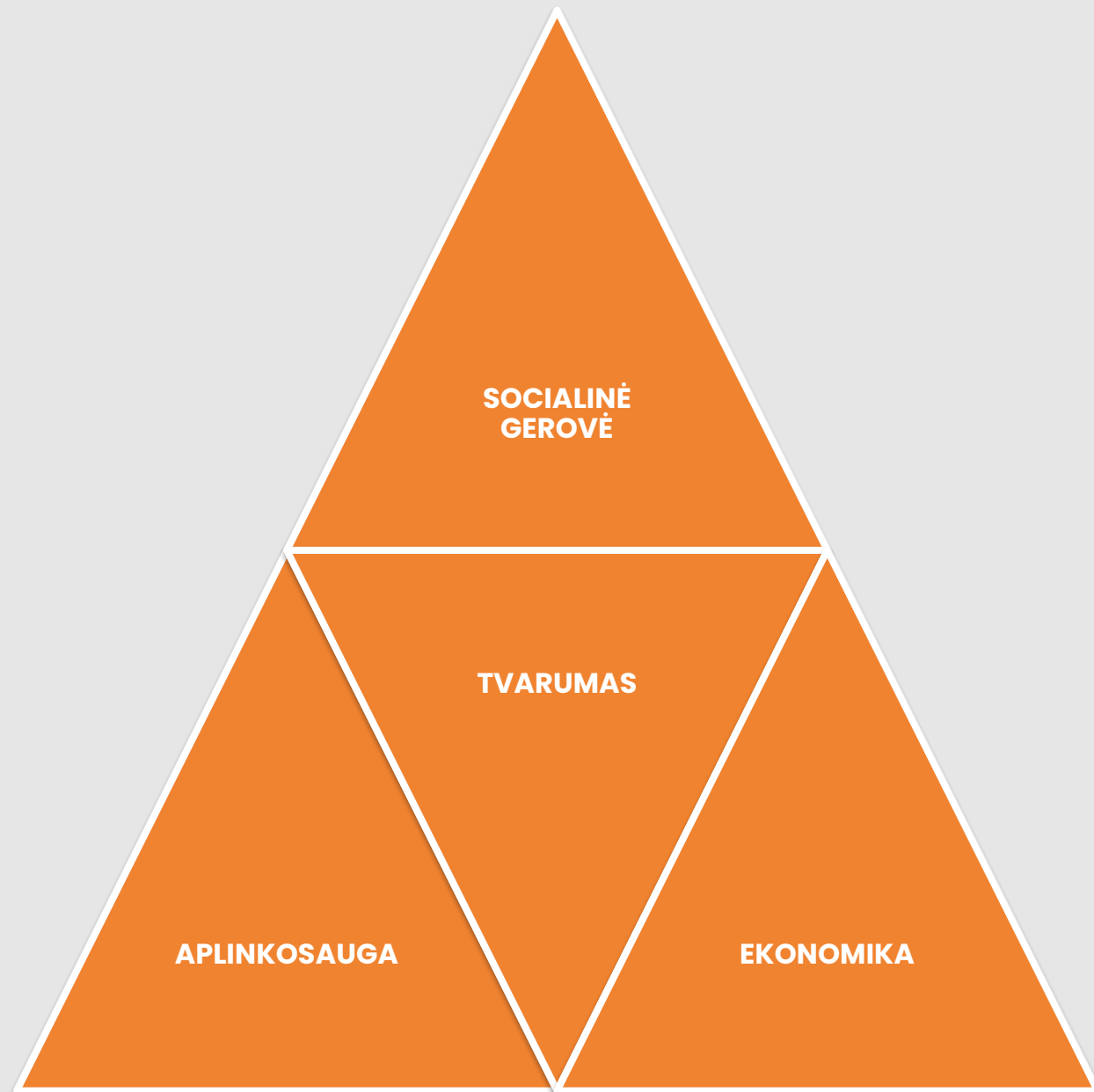


Mokymosi ištekliai

Sukurti

Šioje tvarioje navigacijoje jūsų laivas jau yra atviroje jūroje. Jūsų tvarioji įmonė yra įgyvendinimo ir visiško veikimo etape. Jums pavyko savo tvaraus verslo koncepciją paversti veiksmais – jūs statote.

Nepamirškite, į ką orientuojatės: kuo labiau sumažinti poveikį aplinkai ir padidinti teigiamus socialinius rezultatus.



Sukurti

Šiame etape reikia sukurti reikiamą infrastruktūrą, tiekimo grandines, plėtoti gamybos procesus ir kasdienėje veikloje taikyti tvarią praktiką.

Dabar jūsų bus paprašyta pritaikyti į tvarumą orientuotas kompetencijas sprendžiant problemą!



Problema





Šaltinis [Freepik.com](https://www.freepik.com)

“GreenTech Innovations”

“GreenTech Innovations” yra startuolis, kurio pagrindinis tikslas – kurti ekologiškus technologinius sprendimus žemės ūkio sektoriui. Pagrindinis jų produktas – saulės energija maitinama drėkinimo sistema, kuria siekiama sumažinti vandens ir energijos suvartojimą ūkininkams.

Šis startuolis susiduria su iššūkiais, kaip padidinti gamybos apimtį ir kartu išlaikyti tvarumo įsipareigojimą. Didėjant paklausai, įmonė turi užtikrinti, kad gamybos procesai išliktų ekologiški ir veiksmingi.



Didinant saulės energija varomų drėkinimo sistemų gamybos mastą, susiduriama su iššūkiu išlaikyti tvarią praktiką. Reikia numatyti pusiausvyrą tarp augimo ir aplinkosauginės atsakomybės.

Susiduriama su problemomis susijusiomis su atsakingu vartojimu, gamyba, vandens išteklių išsaugojimu ir klimato kaitos poveikiu.

Isijausti



Suinteresuotųjų šalių supratimas

1 žingsnis: bendrauti su ūkininkais (galutiniais vartotojais), darbuotojais, tiekėjais ir aplinkosaugos ekspertais, siekiant suprasti jų poreikius ir požiūrį.

2 etapas: atlikti apklausas ir interviu, kad gautumėte informacijos apie tiekimo grandinės problemas ir poveikį aplinkai.

3 etapas: nustatyti atsakymų temas ir modelius, siekiant suprasti bendrus rūpesčius, pageidavimus ir iššūkius.





Apibrēžti

Aiškus tikslas

1 etapas: išanalizuokite duomenis ir nustatykite pagrindines įžvalgas. Atlikite SSGG analizę, kad įvertintumėte vidinius ir išorinius veiksnius, turinčius įtakos produktui ir tvarumo pastangoms.

2 žingsnis: susirinkę visi dalyviai aptaria apklausos rezultatus, SSGG analizę ir galimus sprendimus, kaip sumažinti poveikį aplinkai.

3 etapas: nustatykite, kaip tvariai plėsti gamybą, nepažeidžiant aplinkosaugos vertybių ir tenkinant didėjančią produkto paklausą.



Stiprybės



Slipnybės



Galimybės



Grėsmės



Sukurti

Inovatyvūs sprendimai

1 etapas: sukurti efektyvesnį gamybos procesą, kad būtų kuo mažiau nuotekų.

2 žingsnis: integruoti pažangias technologijas, skirtas poveikio aplinkai stebėjimui realiuoju laiku, ir energijos valdymo sistemas, siekiant užtikrinti, kad saulės energija varomos drėkinimo sistemos gamyba išliktų energetiškai efektyvi ir atitiktų tvarią praktiką.

3 žingsnis: bendradarbiaukite su tiekėjais, kad užtikrintumėte ekologiškas medžiagas ir praktiką.





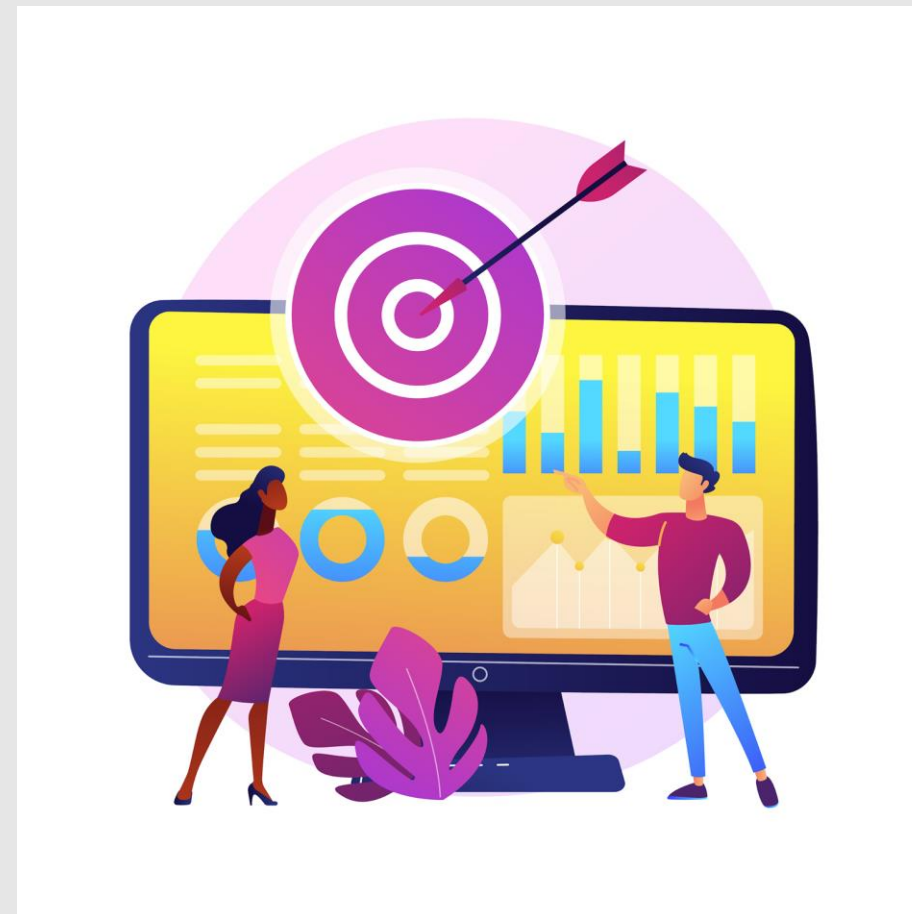
Prototipas

Idėjų įgyvendinimas

1 žingsnis: užmegzti strateginę partnerystę su tiekėjais, kurie teikia pirmenybę tvariai praktikai, užtikrinant, kad visoje tiekimo grandinėje būtų laikomasi ekologiškų standartų.

2 žingsnis: parengti konkrečius ir išmatuojamus tikslus, suderintus su aplinkosaugos vertybėmis, suinteresuotųjų šalių lūkesčiais ir masteliniais aspektais, užtikrinant tvarios gamybos ir augančios produkto paklausos tenkinimo planą.

3 veiksmas: įdiegti prietaisų skydelį, skirtą stebėti tvarumo rodiklius realiuoju laiku.





Testavimas

Vertinimas ir grįžtamasis ryšys

1 etapas: išmatuokite ir įvertinkite pagrindinius tvarius rodiklius, tokius kaip energijos vartojimo efektyvumas, nuotekų mažinimas ir ekologiškos gamybos praktikos laikymasis.

2 etapas: surinkite atsiliepimus apie prietaisų skydelio naudingumą ir tikslumą stebint tvarumą.

3 etapas: atlikite būtinus gamybos proceso pakeitimus, sprendžiant nustatytas problemas įgyvendinant tvarumo praktiką. Gaukite grįžtamąjį ryšį, kad užtikrintumėte nuolatinį tobulėjimą ir gamintumėte ekologiškai švarią ir veiksmingą produkciją.





**SDG
NAVIGATOR**



Į veiksmą orientuoti trigeriai

Interneto platformoje "KnowSDGs" susipažinkite su vartotojo pėdsako skaičiuokle, kuri leidžia apskaičiuoti savo vartojimo modelio poveikį aplinkai ir įvertinti, kaip jūsus gyvenimo būdo pokyčiai gali paveikti jūsus asmeninį pėdsaką. Joje nagrinėjamos penkios vartojimo sritys.



Nustatykite sritis, kuriose galima pagerinti tvarumą, ir pasiūlykite įgyvendinamų veiksmų.



Parenkite praktinį planą, kaip pereiti prie tvarios tiekimo grandinės praktikos, atsižvelgiant į dabartines pramonės tendencijas ir technologijas.

Žingsniai tvarumo link:

Gamtiniai ištekliai

Dizainas

Gamyba

Platinimas

Vartojimas

Remontas / pakartotinis
naudojimas

Kolekcija

Perdirbimas

Antrinės žaliavos



**SDG
NAVIGATOR**



Viktorina

1 klausimas.

Kokią pagrindinę naudą teikia tvarios praktikos diegimas verslo veikloje?

- a) Didesnis trumpalaikis pelnas.
- b) Mažesnis poveikis aplinkai.
- c) Verslo procesų supaprastinimas.

2 klausimas.

Kuris iš toliau išvardytų aspektų yra svarbus tvarios tiekimo grandinės valdymo aspektas?

- a) Tiekėjų skaičiaus mažinimas.
- b) Dėmesys skiriamas tik vietos tiekėjams.
- c) Užtikrinimas, kad tiekėjai laikytųsi tvarumo standartų.

3 klausimas.

Kaip technologijos gali būti panaudotos siekiant padidinti verslo operacijų tvarumą?

- a) Pakeisti visus darbuotojus robotais.
- b) Energijos vartojimo efektyvumo didinimas ir atliekų mažinimas.
- c) Dėmesys skiriamas tik skaitmeninei rinkodarai.

4 klausimas.

Kodėl nuolatinis tobulinimas yra svarbus tvariai verslo veiklai?

- a) Tai užtikrina, kad verslas laikui bėgant išliktų toks pat.
- b) Ji padeda įmonėms prisitaikyti prie kintančių tvarumo standartų.
- c) Tai svarbu tik didelėms korporacijoms.



**SDG
NAVIGATOR**



Viktorinos sprendimai

Kūrejas



Viktorinos sprendimai:

1- b

2- c

3- b

4- b

SDG NAVIGATOR

Empowering
changemakers

towards
sustainability



Co-funded by
the European Union

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the National Agency and Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein. Project No. 2022-1-LT01-KA220-VET-000087491