



SDG NAVIGATOR

Empowering
changemakers

towards
sustainability

ITINERARIO DE APRENDIZAJE



Cofinanciado por
la Unión Europea

El mundo necesita agentes de cambio...

Los efectos del cambio climático, la contaminación y el agotamiento de los recursos son cada vez más evidentes y es necesario actuar con urgencia para hacer frente a estos retos. Aquí es donde entras tú: como **Navegador ODS**, una persona comprometida con la creación de un cambio positivo en el mundo mediante la promoción de prácticas sostenibles y el desarrollo de soluciones innovadoras a los problemas medioambientales. Estás aquí porque crees que puedes ser una fuerza impulsora de la transición hacia un futuro más sostenible.



Cofinanciado por
la Unión Europea

Fuente: <https://unsplash.com/photos/6Xw9wMJyHus>

Convertirse en un agente de cambio

Ahora estás embarcándote en un camino de aprendizaje diseñado para conducirte hacia el proceso de cambio sostenible, a través de las siete etapas de las acciones empresariales impulsadas por la sostenibilidad. El objetivo es dotarte de los conocimientos, habilidades y actitudes (motivación) necesarios para que puedas marcar una verdadera diferencia en el mundo. Antes de comenzar tu viaje, ¡déjanos explicarte **cómo funciona este curso!**

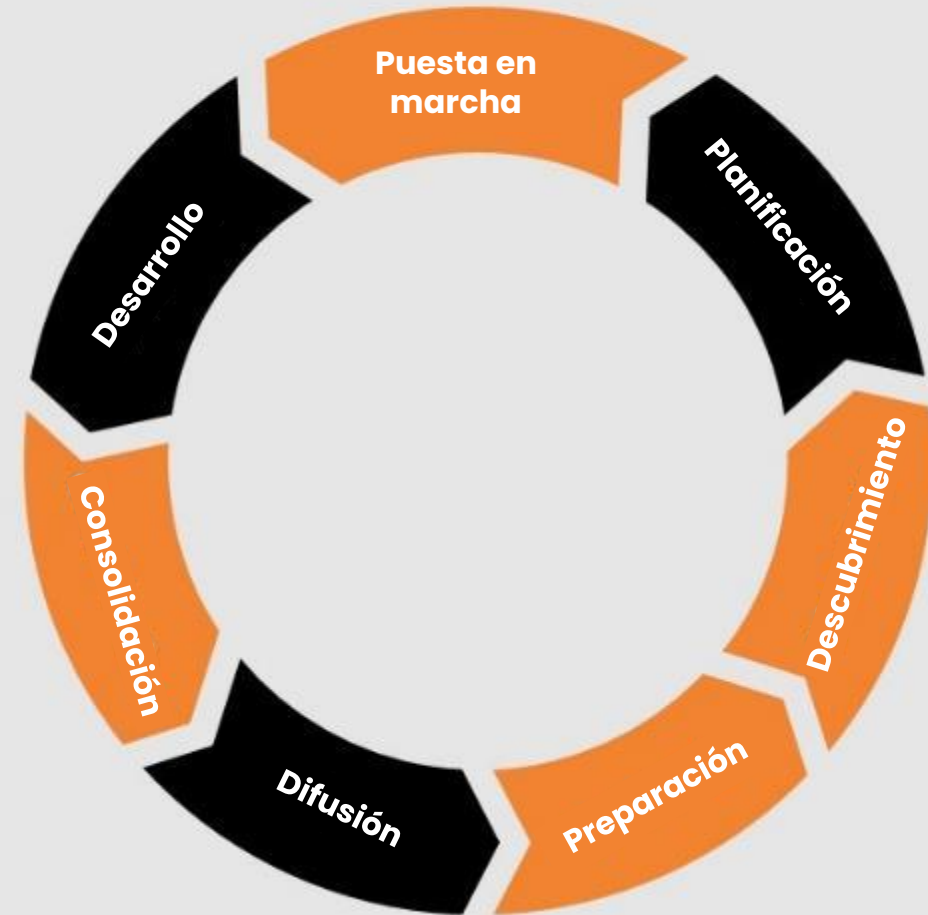


Cofinanciado por
la Unión Europea

Fuente: <https://unsplash.com/photos/0NJ9urGXrlg>

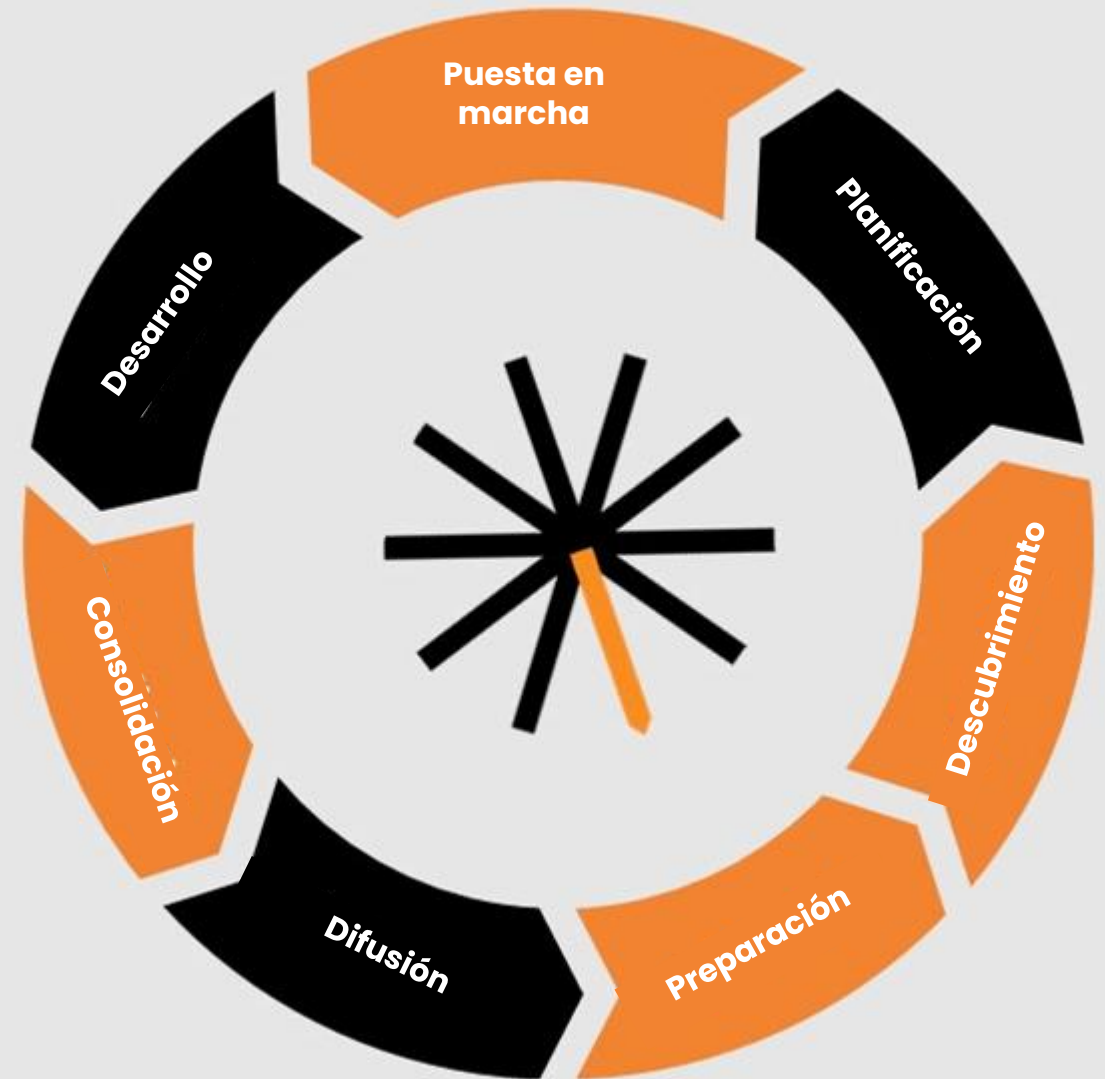
¿Cómo funciona este curso?

El itinerario de aprendizaje de SDG NAVIGATOR consta de siete módulos de aprendizaje que corresponden a las diferentes etapas de las acciones empresariales impulsadas por la sostenibilidad, es decir, las etapas que los empresarios deben completar para crear y aplicar prácticas empresariales sostenibles. Estas etapas no son estrictamente lineales, y los empresarios pueden iterar y volver a visitar ciertas etapas a medida que navegan por el complejo panorama de la iniciativa empresarial impulsada por la sostenibilidad.



¿Cómo funciona este curso?

Para navegar, uno siempre necesita orientación, y si miras al centro del esquema, que representa tu proceso de aprendizaje, encontrarás la brújula que te guiará en este viaje. La flecha naranja indica la etapa en la que te encuentras. Este curso también está diseñado en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para ayudarte mejor a visualizar el amplio abanico de oportunidades que tienes en tus acciones empresariales orientadas a la sostenibilidad y su correspondiente impacto.





CONSTRUCCIÓN



**SDG
NAVIGATOR**



Tema y objetivos

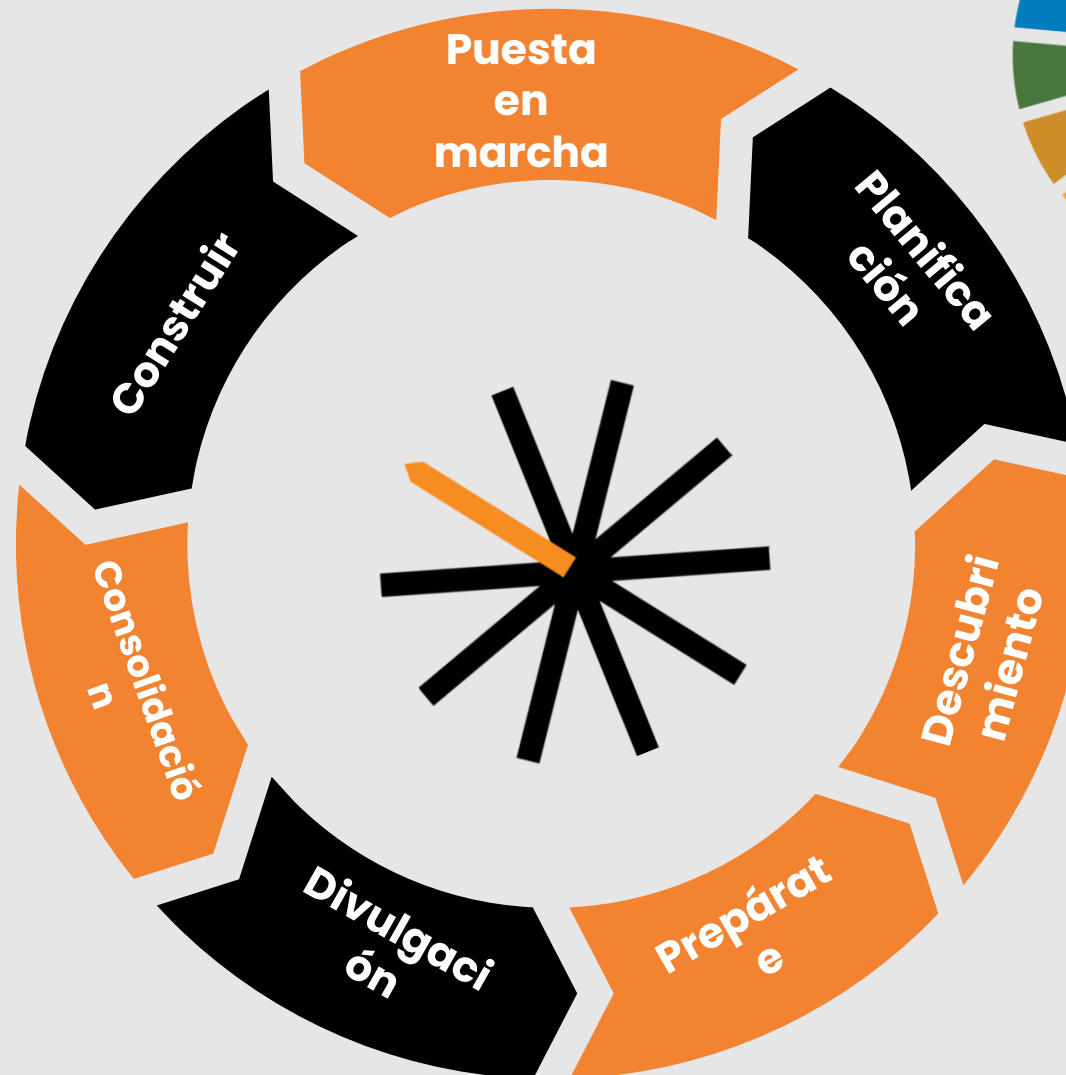


Cofinanciado por
la Unión Europea

SDG NAVIGATOR

Empowering changemakers

towards sustainability



Cofinanciado por la Unión Europea

Competencias

- Iniciativa individual
- Pensamiento estratégico
- Interacción interpersonal

En esta etapa emprenderás un viaje para convertirte en un agente de cambio de la sostenibilidad con las habilidades y la mentalidad necesarias para las prácticas empresariales sostenibles. Aprenderás sobre el plan de negocio sostenible y la cadena de suministro, así como sobre la tecnología para mejorar la sostenibilidad, desarrollando tus competencias en iniciativa individual, pensamiento estratégico y acción interpersonal.





**SDG
NAVIGATOR**



**Contenidos preparados
para el futuro**



Cofinanciado por
la Unión Europea

Superar los retos de las empresas sostenibles

Planes empresariales sostenibles

Desarrollo de planes empresariales sostenibles eficientes utilizando estrategias y herramientas para aplicar eficazmente modelos empresariales basados en la sostenibilidad.

Cadena de suministro sostenible

Innovación en la gestión sostenible de la cadena de suministro. Explorar enfoques y tecnologías de vanguardia para crear y gestionar cadenas de suministro sostenibles.

Tecnología e innovación para una mayor sostenibilidad

Aprovechar la tecnología para mejorar la sostenibilidad y la eficiencia: el uso de la tecnología, apoyado por las innovaciones, aumenta la sostenibilidad y la eficiencia operativa.



Planes empresariales sostenibles

El aprendizaje y la adaptación continuos le permiten mantenerse informado sobre las últimas tendencias en sostenibilidad y adaptar las prácticas empresariales en consecuencia.

Los nuevos conocimientos le capacitan para la ejecución eficaz de planes empresariales sostenibles. Mediante el uso de herramientas de evaluación de la sostenibilidad, puede evaluar y realizar un seguimiento de los avances para que las empresas sean más sostenibles.



Planes empresariales sostenibles

Las habilidades avanzadas de pensamiento estratégico le permiten anticipar tendencias, identificar oportunidades ocultas y analizar sistemas complejos. Con un profundo conocimiento de las tendencias específicas del sector, podrás anticiparte y navegar por dinámicas de mercado complejas.

Herramientas para seguir la sostenibilidad:

- Las herramientas de evaluación de la sostenibilidad valoran y siguen los avances.
- El software de gestión de proyectos en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible se refiere a herramientas y aplicaciones diseñadas para apoyar y facilitar la planificación, ejecución, seguimiento y control de proyectos con un enfoque específico en la consecución de resultados sostenibles.
- Los programas de formación de los empleados se centran en las prácticas sostenibles.



Planes empresariales sostenibles

La iniciativa individual contribuye no sólo al éxito del modelo empresarial y a la rentabilidad, sino también a un comportamiento sostenible dentro de los pilares medioambiental, social y económico de la sostenibilidad.

Patagonia, una empresa sostenible

Patagonia, una empresa de ropa para actividades al aire libre, es desde hace tiempo líder en prácticas empresariales sostenibles. Emplean un modelo empresarial único centrado en la responsabilidad medioambiental. Sus iniciativas incluyen el uso de materiales reciclados, la reparación de productos para prolongar su vida útil y la donación de un porcentaje de las ventas a causas medioambientales. Este enfoque no sólo ha reforzado su lealtad a la marca, sino que también ha demostrado que las prácticas sostenibles pueden ser económicamente viables.



www.patagonia.com/our-footprint/



Cofinanciado por
la Unión Europea

Cadena de suministro sostenible

Al referirse a la capacidad de un individuo para participar en **interacciones sociales eficaces y significativas** que promuevan prácticas y valores sostenibles, la competencia de interacción reviste gran importancia. Implica la capacidad de comunicarse y colaborar con los demás, crear asociaciones e influir en el comportamiento hacia resultados sostenibles. Requiere comprender y abordar las dimensiones social, económica y medioambiental de la sostenibilidad, fomentando al mismo tiempo un sentido de responsabilidad colectiva y capacitación para impulsar un cambio positivo.



Cadena de suministro sostenible

Tecnologías para la innovación en la gestión sostenible de la cadena de suministro:

- Blockchain para la trazabilidad: rastrea las credenciales de sostenibilidad de los productos a lo largo de la cadena de suministro.
- IA y aprendizaje automático para una logística eficiente: optimice las rutas y reduzca las emisiones de carbono.
- Software de contratación ecológica: priorice y gestione proveedores y materiales respetuosos con el medio ambiente.

Pensamiento estratégico para un futuro sostenible

La capacidad de analizar situaciones complejas, anticipar tendencias futuras y elaborar planes eficaces a largo plazo para alcanzar metas u objetivos específicos es un valor muy importante. Implica pensar de forma crítica, considerar múltiples perspectivas y sintetizar la información para tomar decisiones con conocimiento de causa. Los pensadores estratégicos poseen una perspectiva sistémica y holística, lo que les permite comprender el panorama general, identificar oportunidades y sortear retos sin dejar de ser adaptables y abiertos al cambio.



Cadena de suministro sostenible

Con la legislación europea sobre el clima, la UE se compromete a alcanzar la neutralidad de carbono en 2050. Con una iniciativa individual, usted puede influir en las tendencias y soluciones futuras en materia de clima y medio ambiente.

La innovadora cadena de suministro de IKEA

IKEA, minorista mundial de muebles, ha innovado en la gestión sostenible de la cadena de suministro. Su objetivo es ser "climáticamente positivo" para 2030, y sus estrategias incluyen el abastecimiento de materiales sostenibles, la inversión en energías renovables y el diseño de productos para la circularidad. Por ejemplo, IKEA utiliza prácticas forestales sostenibles y ha aumentado significativamente el uso de materiales reciclados en sus productos.



www.ikea.com/global/en/our-business/reports/sustainability-report-fy22-230215/



Cofinanciado por
la Unión Europea

Tecnología e innovación para una mayor sostenibilidad

La tecnología desempeña un papel crucial a la hora de potenciar los esfuerzos de sostenibilidad, ya que proporciona la capacidad de analizar retos de sostenibilidad complejos e identificar posibles soluciones.

El uso de la tecnología, al permitir el análisis de complejos retos de sostenibilidad y la identificación de soluciones, capacita a las personas u organizaciones para perseguir objetivos medioambientales a través de la autoconciencia, la automotivación, las acciones proactivas y la comprensión de sus propias contribuciones potenciales a la sostenibilidad.



Tecnología e innovación para una mayor sostenibilidad

La tecnología, en forma de herramientas analíticas y programas informáticos avanzados, permite a particulares u organizaciones diseccionar intrincados retos de sostenibilidad.

Ofrece una inmersión profunda en formas prácticas e innovadoras de integrar la sostenibilidad en diversos aspectos de las operaciones empresariales.

Interacción interpersonal para un futuro sostenible

Mediante la interacción personal se pueden esbozar complejos retos de sostenibilidad desde diversas perspectivas.

La conexión entre la tecnología y los objetivos medioambientales implica **autoconciencia y acciones proactivas**. Esto sugiere que los individuos o las organizaciones, con los conocimientos que proporciona la tecnología, pueden desarrollar una mayor conciencia de su impacto medioambiental. Esta conciencia puede impulsar acciones proactivas, en las que los individuos o las organizaciones toman medidas deliberadas para contribuir positivamente a la sostenibilidad.



Tecnología e innovación para mejorar la sostenibilidad

La iniciativa individual permite planificar y gestionar proyectos innovadores de sostenibilidad, establecer objetivos y asumir la responsabilidad de tareas relacionadas con la sostenibilidad.

Tecnología sostenible de Salesforce

Salesforce, una empresa de software basado en la nube, ha aprovechado la tecnología para mejorar la sostenibilidad y la eficiencia. Su Torre Salesforce de San Francisco cuenta con un innovador sistema de reciclado de agua, conocido como sistema de aguas negras, que trata y recicla el agua para su reutilización en el edificio. Este sistema es el primero de su clase en un rascacielos comercial de Estados Unidos y reduce considerablemente la huella hídrica del edificio.



www.salesforce.com/news/stories/black-water-system/



Cofinanciado por
la Unión Europea



**SDG
NAVIGATOR**



Recursos didácticos

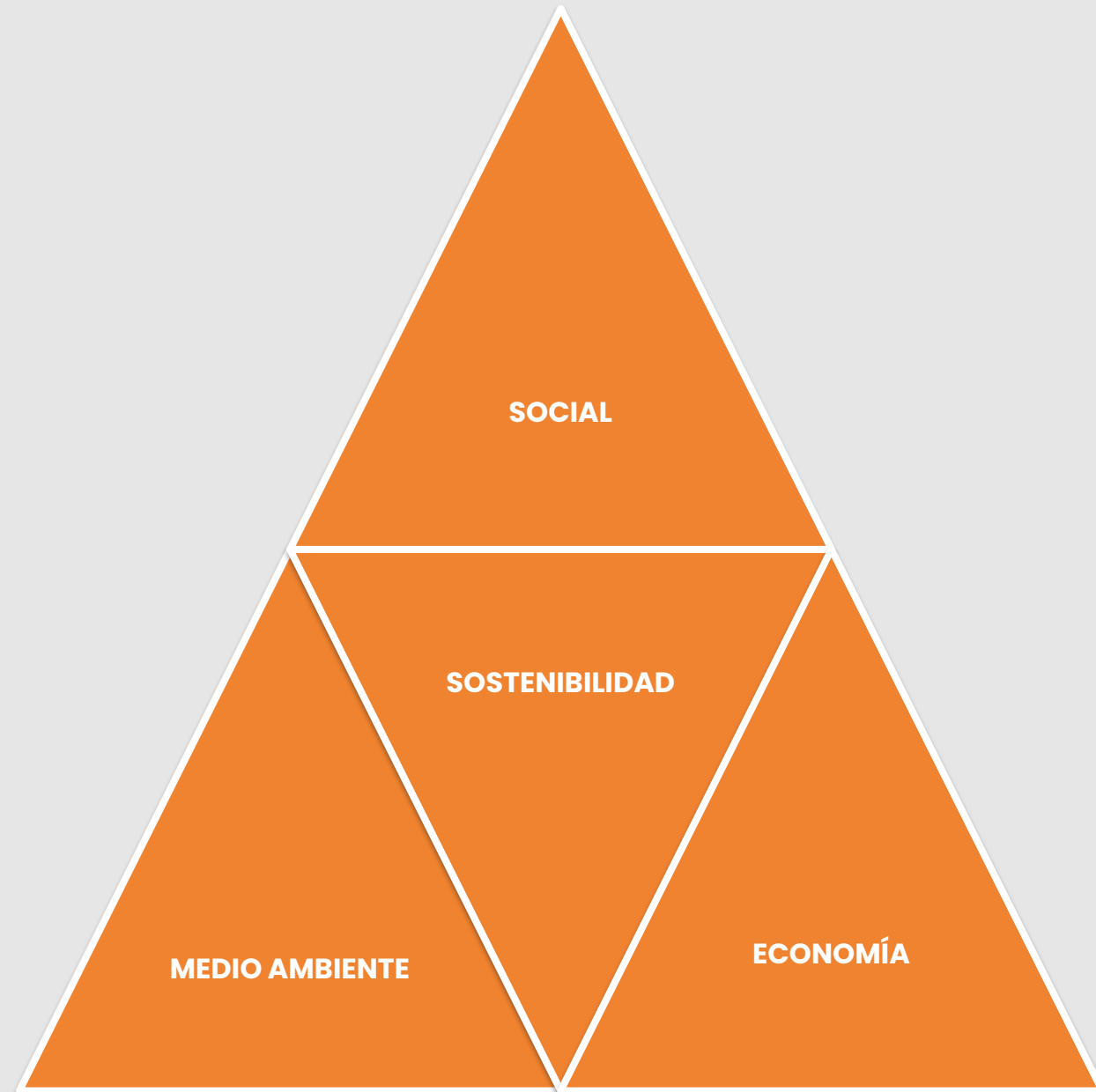


Cofinanciado por
la Unión Europea

Construir

En esta navegación sostenible, tu barco ya está en alta mar. Tu empresa sostenible está en fase de implantación y plenamente operativa. Has sido capaz de llevar a la práctica tu concepto de empresa sostenible: estás construyendo.

Recuerde su objetivo: **minimizar el impacto medioambiental y maximizar los resultados sociales positivos.**



Construir

Esta etapa implica crear la infraestructura necesaria, establecer cadenas de suministro, desarrollar procesos de producción y aplicar prácticas sostenibles en las operaciones cotidianas.

Ahora se te pedirá que **apliques** tus competencias orientadas a la sostenibilidad **para resolver un problema**.



Problema



Cofinanciado por
la Unión Europea



Fuente: www.freepik.com/free-vector/automatic-sprinkler-system-watering-fresh-green-lawn-realistic-illustration_21253399.htm

Innovaciones GreenTech

GreenTech Innovations es una startup centrada en el desarrollo de soluciones tecnológicas ecológicas para el sector agrícola. Su principal producto es un sistema de riego alimentado por energía solar que pretende reducir el consumo de agua y energía de los agricultores.

Se enfrenta al reto de ampliar su producción manteniendo su compromiso con la sostenibilidad. A medida que crece la demanda, necesitan garantizar que sus procesos de fabricación sigan siendo ecológicos y eficientes.



Cofinanciado por
la Unión Europea



Aumentar la producción de sistemas de riego alimentados por energía solar plantea el reto de mantener prácticas sostenibles. Es necesario prever el equilibrio entre el crecimiento y las responsabilidades medioambientales.

Se afronta el problema del consumo y la producción responsables, la conservación de los recursos hídricos y los efectos del cambio climático, todo ello en relación con las necesidades del sistema de riego por energía solar y su ampliación.





Empatizar



Cofinanciado por
la Unión Europea

Comprender a las partes interesadas

Paso 1: colaborar con agricultores (usuarios finales), empleados, proveedores y expertos en medio ambiente para conocer sus necesidades y perspectivas.

Paso 2: realizar encuestas y entrevistas para recabar información sobre las preocupaciones de la cadena de suministro y las repercusiones medioambientales.

Paso 3: identificar temas y patrones en las respuestas para comprender las preocupaciones, preferencias y retos comunes.



Definir



Cofinanciado por
la Unión Europea



Objetivo claro

Paso1: analizar los datos e identificar las ideas clave. Realice un análisis DAFO para evaluar los factores internos y externos que afectan al producto y a los esfuerzos de sostenibilidad.

Paso 2: reunir a todos los participantes para debatir los resultados de la encuesta, el análisis DAFO y las posibles soluciones para minimizar el impacto en el medio ambiente.

Paso3: definir cómo ampliar la producción de forma sostenible sin comprometer los valores medioambientales y satisfaciendo al mismo tiempo la creciente demanda de producto.



Puntos fuertes



Puntos débiles



Oportunidades



Amenazas



Crear



Co-funded by
the European Union



Soluciones innovadoras

Paso 1: desarrollar un proceso de producción más eficiente para minimizar las aguas residuales.

Paso 2: integrar tecnologías avanzadas de control en tiempo real del impacto ambiental y sistemas de gestión de la energía para garantizar que la producción del sistema de riego por energía solar sigue siendo eficiente desde el punto de vista energético y se ajusta a las prácticas sostenibles.

Paso 3: colaborar con los proveedores para garantizar materiales y prácticas respetuosos con el medio ambiente.





Prototipo



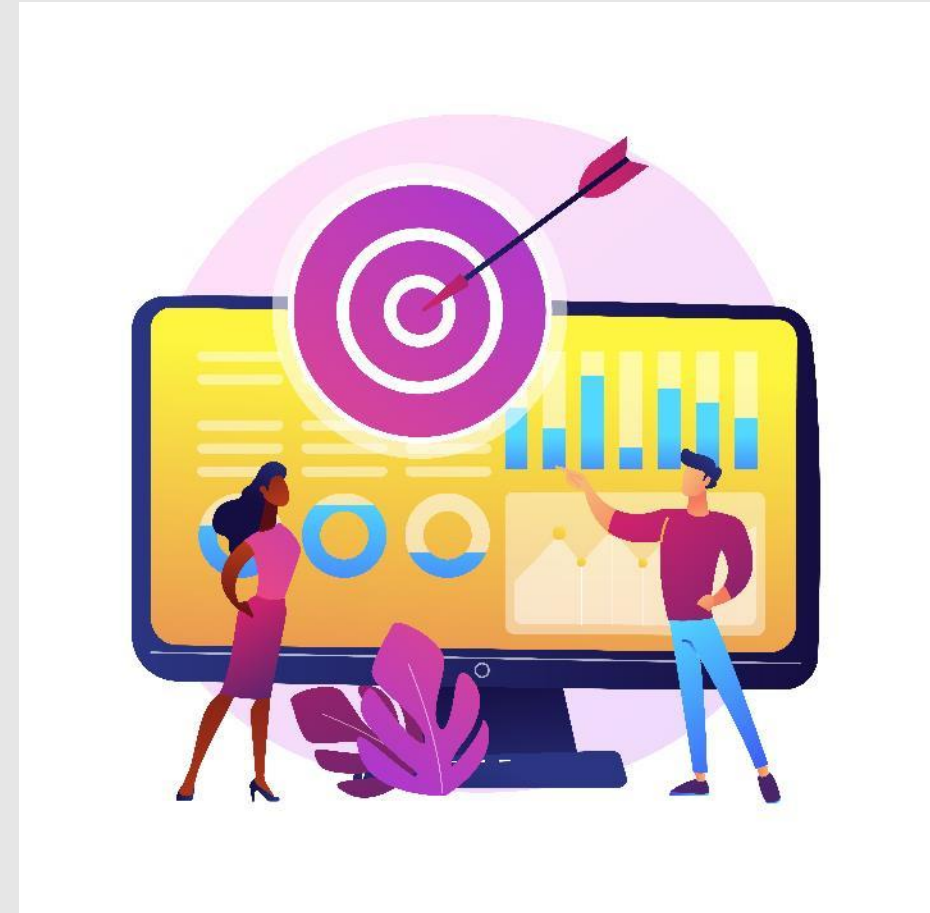
Cofinanciado por
la Unión Europea

Poner en práctica las ideas

Paso 1: forjar alianzas estratégicas con proveedores que den prioridad a las prácticas sostenibles, garantizando que toda la cadena de suministro mantenga normas ecológicas.

Paso 2: desarrollar los objetivos específicos y mensurables en consonancia con los valores medioambientales, las expectativas de las partes interesadas y las consideraciones de escalabilidad, garantizando una hoja de ruta para la producción sostenible y satisfaciendo la creciente demanda del producto.

Paso 3: implantar un cuadro de mandos para el seguimiento de las métricas de sostenibilidad en tiempo real.



Fuente: www.freepik.com/free-vector/targeting-result-orientation-goal-achievement-business-strategy-aim-accomplishment-objective-pursuit-businessman-entrepreneur-cartoon-character_10782807.htm



Cofinanciado por
la Unión Europea



Prueba



Cofinanciado por
la Unión Europea

Evaluación y comentarios

Paso 1: medir y evaluar los parámetros sostenibles clave, como la eficiencia energética, la reducción de aguas residuales y la adhesión a prácticas de fabricación respetuosas con el medio ambiente.

Paso 2: recabar opiniones sobre la utilidad y precisión del cuadro de mando para supervisar la sostenibilidad.

Paso 3: realizar los ajustes necesarios en el proceso de producción, abordando los retos identificados y optimizando aún más las prácticas de sostenibilidad. Establecer un bucle continuo de retroalimentación para garantizar la mejora continua y la alineación con el compromiso de fabricación ecológica y eficiente a medida que se escala la producción.



Fuente: Diseño propio



Cofinanciado por
la Unión Europea



**SDG
NAVIGATOR**



Activadores orientados a la acción



Cofinanciado por
la Unión Europea

¿Eres consciente de los impactos ambientales de tu consumo, así como de cómo los cambios en tu estilo de vida pueden afectar a tu huella personal? – Utiliza la plataforma web KnowSDGs y explora la Calculadora de la Huella de Consumo



Fuente: <https://knowsdgs.jrc.ec.europa.eu/cfc>



Cofinanciado por
la Unión Europea

¿Ha identificado las áreas de sus operaciones empresariales en las que se puede mejorar la sostenibilidad y proponer medidas prácticas?



Fuente: www.freepik.com/free-photo/earth-environment_8668094.htm



Cofinanciado por
la Unión Europea

¿Sabe que es importante elaborar un plan práctico para la transición a prácticas sostenibles en la cadena de suministro, teniendo en cuenta al mismo tiempo las tendencias y tecnologías actuales del sector?

Pasos hacia la sostenibilidad:

Recursos naturales

Diseño

Fabricación

Distribución

Consumo

Reparación / Reutilización

Colección

Reciclado

Materias primas secundarias





**SDG
NAVIGATOR**



Cuestionario



Cofinanciado por
la Unión Europea

Pregunta 1.

¿Cuál es la principal ventaja de aplicar prácticas sostenibles en las operaciones empresariales?

- a) Aumento de los beneficios a corto plazo.
- b) Reducción del impacto medioambiental.
- c) Simplificación de los procesos empresariales.



Pregunta 2.

¿Cuál de los siguientes es un aspecto crítico de la gestión sostenible de la cadena de suministro?

- a) Reducir el número de proveedores.
- b) Centrarse exclusivamente en los proveedores locales.
- c) Garantizar que los proveedores cumplen las normas de sostenibilidad.



Pregunta 3.

¿Cómo puede utilizarse la tecnología para mejorar la sostenibilidad de las operaciones empresariales?

- a) Sustituyendo a todos los trabajadores humanos por robots.
- b) Mejorar la eficiencia energética y reducir los residuos.
- c) Centrado exclusivamente en el marketing digital.



Pregunta 4.

¿Por qué es importante la mejora continua en las operaciones empresariales sostenibles?

- a) Garantiza que la empresa siga siendo la misma a lo largo del tiempo.
- b) Ayuda a las empresas a adaptarse a la evolución de las normas de sostenibilidad.
- c) Sólo es importante para las grandes empresas.





**SDG
NAVIGATOR**



Créditos y soluciones a los cuestionarios



Cofinanciado por
la Unión Europea

Desarrollador



Soluciones del cuestionario:

1- B

2- C

3- B

4- B



Cofinanciado por
la Unión Europea

SDG NAVIGATOR

Empowering
changemakers

towards
sustainability



Cofinanciado por
la Unión Europea

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the National Agency and Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein. Project No. 2022-1-LT01-KA220-VET-000087491